



Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Саратовский государственный медицинский
университет имени В. И. Разумовского»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

ПРИНЯТА

Ученым советом Института
общественного здоровья, здравоохранения
и гуманитарных проблем медицины
протокол от 26.04.24 № 4
Председатель _____ А.С. Федонников

УТВЕРЖДАЮ

Директор Высшей школы управления
здоровьем, клинической психологии и
сестринского образования

О.Ю. Алешкина
« 26 » _____ 04 2024 года

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Бизнес-планирование и управление проектами в здравоохранении

Направление подготовки	32.04.01 Общественное здравоохранение
Форма обучения	очно-заочная
Срок освоения ОПОП	2 года 6 мес.
Кафедра экономики и управления здравоохранением и фармацевтикой	

ОДОБРЕНА

на заседании учебно-методической конференции
кафедры от 29.03.2024 г. №7
Заведующая кафедрой _____
И.Г. Новокрещенова

СОГЛАСОВАНА

Заместитель _____ директора ДООД
Д.Ю. Нечухраная
« 09 » _____ 04 2024 г.

Рабочая программа учебной дисциплины **Бизнес-планирование и управление проектами в здравоохранении** разработана на основании учебного плана по направлению подготовки (специальности) 32.04.01 «Общественное здравоохранение», утвержденного Ученым Советом Университета, протокол от 27 февраля 2024 г. №2; в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 32.04.01 Общественное здравоохранение, утвержденным приказом Министерства образования и науки РФ от 31 мая 2017 г. № 485 (с изменениями №1456 от 26.11.2020).

1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель освоения дисциплины **«Бизнес-планирование и управление проектами в здравоохранении»** при освоении программы магистратуры по специальности 32.04.01 общественное здравоохранение:

– подготовка магистра, владеющего системой универсальных и профессиональных компетенций, способного и готового к осуществлению самостоятельной деятельности по организации ресурсного обеспечения в медицинских организациях и их структурных подразделениях.

Задачи освоения дисциплины «Бизнес-планирование и управление проектами в здравоохранении» при освоении программы магистратуры по специальности 32.04.01 «Общественное здравоохранение»:

1. Обеспечить общепрофессиональную подготовку магистра, включая вопросы планирования, организации и совершенствования деятельности структурных подразделений и медицинских организаций в целом.

2. Совершенствование знаний экономики медицинских организаций на этапах создания и открытия новых направлений деятельности.

3. Овладение навыками разработки и реализации проекта совершенствования технологических процессов в медицинской организации

4. Овладение навыками создания и проектирования медицинских организаций.

5. Овладение навыками формирования бизнес-планов при создании и подготовке планов развития медицинских организаций.

2. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

Формируемые в процессе изучения учебной дисциплины «Бизнес-планирование и управление проектами в здравоохранении» компетенции

Наименование категории (группы) компетенций	Код и наименование компетенции (или ее части)
1	2
Разработка и реализация проектов	УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
	ИДУК-2.1. проектирует и реализует проекты по организации профилактической работы на индивидуальном, групповом и популяционном уровнях ИДУК-2.2. выявляет потребности системы здравоохранения в области современных методов и технологий и формирует предложения по их внедрению ИДУК-2.3. разрабатывает и реализует предложения по повышению качества медицинской помощи и совершенствует меры профилактики
Организационно-управленческая деятельность	ПК-3. Способен к управлению ресурсами и процессами медицинской организации, взаимодействие с другими организациями
	ИДПК-3 1. планирует потребность ресурсов медицинской организации в соответствии с показателями, характеризующими состояние здоровья населения ИДПК-3 2. использует в работе информационно-аналитические системы, связанные с организацией и оказанием медицинской помощи в медицинской организации и ее структурных подразделениях

1	2
ИДПК-3.3. выстраивает деловые связи и координирует сотрудничество в целях обеспечения рабочих процессов деятельности медицинской организации	

3. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ» В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Учебная дисциплина Б1.В.ОД.6 «Бизнес-планирование и управление проектами в здравоохранении» относится к обязательным дисциплинам вариативной части блока Б1 учебного плана по направлению подготовки 32.04.01 Общественное здравоохранение.

Для освоения данной учебной дисциплины необходимы знания, умения, навыки, сформированные предшествующими дисциплинами специальности «Общественное здравоохранение»: «Информационные технологии и цифровизация в здравоохранении».

4. ТРУДОЕМКОСТЬ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ» И ВИДЫ КОНТАКТНОЙ РАБОТЫ

Вид работы	Всего часов	Кол-во часов в семестре
		№2
1	2	3
Контактная работа (всего), в том числе:	28	28
Аудиторная работа	28	28
Лекции (Л)	8	8
Практические занятия (ПЗ),	20	20
Семинары (С)	-	-
Лабораторные работы (ЛР)	-	-
Внеаудиторная работа	-	-
Самостоятельная работа обучающегося(СРО)	44	44
Вид промежуточной аттестации	зачет (З)	3
	экзамен (Э)	-
ИТОГО: Общая трудоемкость	час.	72
	ЗЕТ	2

5. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Разделы учебной дисциплины и компетенции, которые должны быть освоены при их изучении

№ п/п	Индекс компетенции	Наименование раздела учебной дисциплины	Содержание раздела в дидактических единицах (темы разделов)
1	2	3	4
1.	УК-2 ПК-3	Методология управления проектами	1.1. Управление проектами, стандарты, методы и технологии. 1.2. Планирование и разработка проекта. Стандарты и инструменты управления проектами.

1	2	3	4
			1.3. Управление временем проекта. Управление рисками проекта 1.4. Методы и технологии управления проектами в разных сферах. Программно-целевой подход в управлении здравоохранением. Современная проектная и инновационная деятельность в сфере здравоохранения
2.	УК-2 ПК-3	Организация и структурная реорганизация медицинского предприятия	2.1. Медицинская организация как юридическое лицо. Порядок организации и реорганизации медицинских организаций. 2.2. Организационно-правовые формы медицинских организаций. Ведение медицинской деятельности без организации юридического лица. Порядок и способы проведения приватизации медицинских организаций. Государственные предприятия в медицине и здравоохранении. 2.3. Государственно-частное партнерство в здравоохранении. 2.4. Аудит деятельности медицинских организаций. Проект повышения конкурентоспособности организации. 2.5. Проектирование организационных структур, основные методы и приемы. Проектирование новых продуктов (услуг). Проект создания нового структурного подразделения
3.	УК-2 ПК-3	Бизнес-проектирование и бизнес-план	3.1. Стратегическое планирование в здравоохранении 3.2. Цель, задачи, принципы бизнес-планирования. 3.3. Управление инвестициями. Риск-менеджмент. Инвестиционные проекты в здравоохранении. 3.4. Бизнес-план медицинской организации. Основные разделы бизнес-плана. 3.5. Оценка стоимости проекта. Экономическое обоснование эффективности проекта.

5.2. Разделы учебной дисциплины «Бизнес-планирование и управление проектами в здравоохранении», виды учебной деятельности и формы контроля

№ п/п	№ семестра	Наименование раздела учебной дисциплины	Виды учебной деятельности, включая самостоятельную работу обучающихся (в часах)				Формы текущего контроля успеваемости
			Л	ПЗ	СРО	всего	
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	2	Методология управления проектами	2	6	14	22	решение ситуационных задач, тестирование
2.	2	Организация и структурная реорганизация медицинского предприятия	4	6	16	26	решение ситуационных задач, тестирование
3.	2	Бизнес-проектирование и бизнес-план	2	8	14	24	решение ситуационных задач, тестирование
		ИТОГО:	8	20	44	72	

5.3. Название тем лекций и количество часов изучения учебной дисциплины «Бизнес-планирование и управление проектами в здравоохранении».

№ п/п	Название тем лекций учебной дисциплины	Семестр
		№2
1	2	3
Раздел 1. Методология управления проектами		4
1	Управление проектами, стандарты, методы и технологии	2
Раздел 2. Организация и структурная реорганизация медицинского предприятия		4
2	Медицинская организация как юридическое лицо. Порядок организации и реорганизации медицинских организаций.	2
3	Государственно-частное партнерство в здравоохранении	2
Раздел 3. Бизнес-проектирование и бизнес-план		4
4	Стратегическое планирование в здравоохранении	2
ИТОГО		8

5.4. Название тем практических занятий с указанием количества часов изучения учебной дисциплины «Бизнес-планирование и управление проектами в здравоохранении».

№ п/п	Название тем практических занятий	Семестр
		№2
1	2	3
Раздел 1. Методология управления проектами		6
1	Планирование и разработка проекта. Стандарты и инструменты управления проектами	2
2	Управление временем проекта. Управление рисками проекта	2
3	Методы и технологии управления проектами в разных сферах. Программно-целевой подход в управлении здравоохранением. Современная проектная и инновационная деятельность в сфере здравоохранения	2
Раздел 2. Организация и структурная реорганизация медицинского предприятия		6
4	Организационно-правовые формы медицинских организаций. Ведение медицинской деятельности без организации юридического лица. Порядок и способы проведения приватизации медицинских организаций. Государственные предприятия в медицине и здравоохранении.	2
5	Аудит деятельности медицинских организаций. Проект повышения конкурентоспособности организации	2
6	Проектирование организационных структур, основные методы и приемы. Проектирование новых продуктов (услуг). Проект создания нового структурного подразделения	2
Раздел 3. Бизнес-проектирование и бизнес-план		8
11	Цель, задачи, принципы бизнес-планирования.	2
12	Управление инвестициями. Риск-менеджмент. Инвестиционные проекты в здравоохранении	2
13	Бизнес-план медицинской организации. Основные разделы бизнес-плана.	2
14	Оценка стоимости проекта. Экономическое обоснование эффективности проекта	2
ИТОГО		20

5.5. Лабораторный практикум - не предусмотрен рабочим учебным планом

5.6. Самостоятельная работа обучающегося

№ п/п	№ семестра	Наименование раздела учебной дисциплины	Виды СРО	Всего часов
1	2	3	4	5
Раздел 1. Методология управления проектами				14
1	2	<i>1.1. Управление проектами, стандарты, методы и технологии.</i>	<i>подготовка к текущему и промежуточному контролю</i>	2
2	2	1.2. Планирование и разработка проекта. Стандарты и инструменты управления проектами.	подготовка к занятию, к текущему и промежуточному контролю, подготовка реферата	4
3	2	1.3. Управление временем проекта. Управление рисками проекта	подготовка к занятию, к текущему и промежуточному контролю, подготовка реферата	4
4	2	1.4. Методы и технологии управления проектами в разных сферах. Программно-целевой подход в управлении здравоохранением. Современная проектная и инновационная деятельность в сфере здравоохранения	подготовка к занятию, к текущему и промежуточному контролю, подготовка реферата	4
Раздел 2. Организация и структурная реорганизация медицинского предприятия				16
5	2	<i>2.1. Медицинская организация как юридическое лицо. Порядок организации и реорганизации медицинских организаций.</i>	<i>подготовка к текущему и промежуточному контролю</i>	2
6	2	2.2. Организационно-правовые формы медицинских организаций. Ведение медицинской деятельности без организации юридического лица. Порядок и способы проведения приватизации медицинских организаций. Государственные предприятия в медицине и здравоохранении.	подготовка к занятию, к текущему и промежуточному контролю, подготовка реферата	4
7	2	<i>2.3. Государственно-частное партнерство в здравоохранении</i>	<i>подготовка к текущему и промежуточному контролю</i>	2
8	2	2.4. Аудит деятельности медицинских организаций. Проект повышения конкурентоспособности организации.	подготовка к занятию, к текущему и промежуточному контролю, подготовка реферата	4

1	2	3	4	5
9	2	2.5. Проектирование организационных структур, основные методы и приемы. Проектирование новых продуктов (услуг). Проект создания нового структурного подразделения	подготовка к занятию, к текущему и промежуточному контролю, подготовка реферата	4
Раздел 3. Бизнес-проектирование и бизнес-план				14
10	2	3.1. Стратегическое планирование в здравоохранении	подготовка к текущему и промежуточному контролю	2
11	2	3.2. Цель, задачи, принципы бизнес-планирования.	подготовка к занятию, к текущему и промежуточному контролю, подготовка реферата	2
12	2	3.3. Управление инвестициями. Риск-менеджмент. Инвестиционные проекты в здравоохранении.	подготовка к занятию, к текущему и промежуточному контролю, подготовка реферата	2
13	2	3.4. Бизнес-план медицинской организации. Основные разделы бизнес-плана.	подготовка к занятию, к текущему и промежуточному контролю, подготовка реферата	4
14	2	3.5. Оценка стоимости проекта. Экономическое обоснование эффективности проекта.	подготовка к занятию, к текущему и промежуточному контролю, подготовка реферата	4
ИТОГО часов в семестре:				44

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ»

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (в полном объеме представлен в приложении 2).

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ.

Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине «**Бизнес-планирование и управление проектами в здравоохранении**» в полном объеме представлен в приложении 1.

Методические материалы, определяющие процедуру оценивания результатов освоения дисциплины «**Бизнес-планирование и управление проектами в здравоохранении**» представлены в положении о балльно-рейтинговой системе оценки академической успеваемости обучающихся

8. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1. Основная литература

Печатные источники - отсутствуют

Электронные источники

№	Издания
1	2
1	Лебедева, А. В. Бизнес-планирование: учебное пособие / А. В. Лебедева. — Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2018. — 84 с. — ISBN 978-5-91646-160-2. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/103944.html
2	Белоусов, А. Л. Правовые проблемы осуществления предпринимательской деятельности : учебное пособие / А. Л. Белоусов, А. Н. Сирыхов. — Саратов : Вузовское образование, 2017. — 142 с. — ISBN 978-5-4487-0222-8. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/74756.html
3	Каратаева, О. Г. Организация предпринимательской деятельности : учебное пособие / О. Г. Каратаева, О. С. Гаврилова. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 111 с. — ISBN 978-5-4486-0152-1. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/72807.html
4	Крылова, Е. В. Экономика и управление предпринимательской деятельностью : учебное пособие / Е. В. Крылова, Г. А. Семакина. — Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2019. — 104 с. — ISBN 978-5-7782-3930-2. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/98827.html
5	Стребкова, Л. Н. Основы предпринимательской деятельности : учебное пособие / Л. Н. Стребкова. — 2-е изд. — Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2017. — 132 с. — ISBN 978-5-7782-3346-1. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/91720.html

8.2. Дополнительная литература

Печатные источники - отсутствуют

Электронные источники

№	Издания
1	2
1	Карякин, Н. Н. Управление медицинской организацией: первые шаги : [Электронный ресурс] : монография / Карякин Н.Н. ; Алебашина Л.А., Благоданова А.С. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2021. - 304 с. - Режим доступа: https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970460320.html .
2	Старчиков, М. Ю. Юридическая регламентация лицензирования медицинской деятельности: проблемные вопросы правоприменения, судебная практика и типовые образцы документов : [Электронный ресурс] : монография / Старчиков М.Ю. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2020. - 272 с. - Режим доступа: https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970457818.html
3	Бронштейн, А. С. Многопрофильная частная клиника : [Электронный ресурс] : практическое пособие / Бронштейн А.С. ; Луцевич О.Э., Ривкин В.Л. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2015. - 216 с. - Режим доступа: https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970433997.html

1	2
4	Недосекова, Е. С. Правовое регулирование налогообложения в сфере предпринимательской деятельности: учебное пособие / Е. С. Недосекова. — Москва: Российская таможенная академия, 2019. — 120 с. — ISBN 978-5-9590-1080-5. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/93207.html

Перечень периодических изданий

№ п/п	Сайты
1	2
1.	Журнал «Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины». – Режим доступа: http://www.medlit.ru/journalsview/socialhygiene
2.	Журнал «Социология медицины» http://www.medlit.ru/journalsview/sociologyofmedicine/current-journal/
3.	Журнал «Главная медицинская сестра». – Режим доступа: https://e.glavmeds.ru/
4.	Журнал «Медицинская сестра». – Режим доступа: https://medsestrajournal.ru/ru/archive
5.	Журнал «Экономика ЛПУ в вопросах и ответах». – Режим доступа: https://e.economlpu.ru/
6.	Журнал «Менеджер здравоохранения». – Режим доступа: http://www.idmz.ru/jurnali/menedger-zdravoohraneniya
7.	Журнал «Remedium». – Режим доступа: http://www.remedium-journal.ru/

9. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ»

№ п/п	Сайты
1	2
	Официальные сайты органов государственной власти, международных организаций
1.	Официальный сайт Европейского регионального бюро Всемирной организации здравоохранения. – Режим доступа: http://www.euro.who.int/ru/home
2.	Официальный сайт Министерства здравоохранения РФ. – Режим доступа: http://www.rosminzdrav.ru/
3.	Официальный сайт ФГБУ «Центр экспертизы и контроля качества медицинской помощи» Минздрава России. – Режим доступа: http://rosmedex.ru/
4.	Официальный сайт Федерального фонда обязательного медицинского страхования. – Режим доступа: http://www.ffoms.ru/
5.	Официальный сайт Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии. – Режим доступа: http://www.gost.ru/
6.	Официальный сайт Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека. – Режим доступа: http://rospotrebnadzor.ru/
7.	Официальный сайт Правительства Саратовской области. – Режим доступа: http://www.saratov.gov.ru/
8.	Официальный сайт министерства здравоохранения Саратовской области. – Режим доступа: http://www.minzdrav.saratov.gov.ru/
9.	Официальный интернет-портал правовой информации. – Режим доступа: http://www.pravo.gov.ru/
	Справочные ресурсы
10.	Справочная система «КонсультантПлюс». – Режим доступа: http://www.consultant.ru/
11.	Справочная система «Гарант». – Режим доступа: http://www.garant.ru/

10. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины «Бизнес-планирование и управление проектами в здравоохранении» представлены в приложении 2.

11. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

1. Интернет-адрес страницы кафедры:
<https://sgmu.ru/university/departments/departments/kafedra-ekonomiki-i-upravleniya-zdravookhraneniem-i-farmatsiey/>

2. Электронно-библиотечные системы, рекомендованные обучающимся для использования в учебном процессе.

1) ЭБС «Консультант студента» <http://www.studentlibrary.ru/> ООО «Политехресурс»
Контракт № 951 КС/10-2023 от 25.12.2023 срок доступа до 31.12.2024

2) ЭБС «Консультант врача» <http://www.rosmedlib.ru/> ООО «Высшая школа организации и управления здравоохранением - Комплексный медицинский консалтинг» Контракт № 877 КВ/10-2023 от 25.12.2023 срок доступа до 31.12.2024

3) ЭБС IPRsmart <http://www.iprbookshop.ru/> ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа»
Лицензионный договор № 10294/23 к от 14.12.2023, срок доступа до 31.12.2024г.

4) Национальный цифровой ресурс «Рукопт» <http://www.rucont.lib.ru> ООО Центральный коллектор библиотек "БИБКОМ" Договор № 408 от 28.12.2023 срок доступа до 31.12.2024

3. Адреса сайтов, используемые для текущего и контрольного тестирования обучающихся по учебной дисциплине.

Образовательный портал СГМУ, магистратура «Организация здравоохранения», курс «Бизнес-планирование и управление проектами в здравоохранении». – Режим доступа: <http://el.sgmru.ru/course/view.php?id=>

4. Программное обеспечение

Перечень лицензионного программного обеспечения	Реквизиты подтверждающего документа
Microsoft Windows	40751826, 41028339, 41097493, 41323901, 41474839, 45025528, 45980109, 46073926, 46188270, 47819639, 49415469, 49569637, 60186121, 60620959, 61029925, 61481323, 62041790, 64238801, 64238803, 64689895, 65454057, 65454061, 65646520, 69044252 – срок действия лицензий – бессрочно.
Microsoft Office	40751826, 41028339, 41097493, 41135313, 41135317, 41323901, 41474839, 41963848, 41993817, 44235762, 45035872, 45954400, 45980109, 46073926, 46188270, 47819639, 49415469, 49569637, 49569639, 49673030, 60186121, 60620959, 61029925, 61481323, 61970472, 62041790, 64238803, 64689898, 65454057 – срок действия лицензий – бессрочно.
Kaspersky Endpoint Security, Kaspersky Anti-Virus	№ лицензии 2В1Е-230301-122909-1-5885 с 2023-03-01 по 2024-03-10, количество объектов 3500.
CentOSLinux	Свободное программное обеспечение – срок действия лицензии – бессрочно
SlackwareLinux	Свободное программное обеспечение – срок действия лицензии – бессрочно
MoodleLMS	Свободное программное обеспечение – срок действия лицензии – бессрочно
DrupalCMS	Свободное программное обеспечение – срок действия лицензии – бессрочно

12. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине «Бизнес-планирование и управление проектами в здравоохранении» представлено в приложении 3.

13. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Сведения о кадровом обеспечении, необходимом для осуществления образовательного процесса по дисциплине «Бизнес-планирование и управление проектами в здравоохранении» представлены в приложении 4.

14. ИНЫЕ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ

Учебно-методические материалы, необходимые для осуществления образовательного процесса по дисциплине «Бизнес-планирование и управление проектами в здравоохранении»:

- Конспекты лекций по дисциплине
- Методические разработки практических занятий для преподавателей по дисциплине.
- Оценочные материалы для проведения текущего контроля по дисциплине.

Разработчики:

зав. кафедрой экономики и управления
здравоохранением и фармацией,
д.м.н., профессор

И.Г. Новокрещенова

доцент кафедры экономики и управления
здравоохранением и фармацией,
к.п.н., доцент

И.В. Новокрещенов

доцент кафедры экономики и управления
здравоохранением и фармацией,
к.м.н.

Н.А. Семикина

доцент кафедры экономики и управления
здравоохранением и фармацией,
к.м.н.

В.В. Чунакова